

公司代码：600763

公司简称：通策医疗

**通策医疗股份有限公司**  
**2019 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

通策医疗股份有限公司第八届董事会第十七次会议审议通过《通策医疗股份有限公司 2019 年度利润分配的预案》，拟决定不进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配，留存收益用于主营业务的发展。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	通策医疗	600763	“ST”中燕

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张华	
办公地址	浙江省杭州市灵溪北路21号合生国贸中心5号楼	
电话	0571-88868808	
电子信箱	zhanghua@eetop.com	

### 2 报告期公司主要业务简介

#### （一）公司主营业务概况

通策医疗是一家以医疗服务为主营业务的主板上市公司，持续深耕口腔、生殖、眼科等专科医疗服务领域，打造处于领先优势的综合医疗平台。公司拥有口腔医疗机构、辅助生殖医疗机构，其中在口腔领域作为中国大型口腔医疗集团，已在全国各地开设 32 家口腔医院。公司荣获中国医药最具竞争力上市公司 50 强企业，连续五年入选福布斯中国最具潜力上市公司 100 强，多次荣登中联上市公司百强榜，是浙江省健康产业联合会副理事长单位，2018 年 8 月被纳入 MSCI 中国 A 股在岸指数，2019 中国资本年会上市公司价值排行榜 TOP100 第 18 位，获颁德勤与《哈佛商业评

论》等合作评选的第一届 BMC “民企卓越管理公司”、获得 2019 年上海证券报上市公司“金质量——最具成长性企业奖”，入选福布斯 2019 年亚洲中小上市企业榜 200 强。

## （二）通策模式

通策医疗已形成社会办医甚至整个医疗供给侧改革的一种新模式。“参与改制改革、总院分院协同发展、医教研融合发展、医生持股自然分彙、医生团队接诊服务、学院制培训”的通策模式得到政府和社会的广泛认同。通策模式的核心体现于以下两个方面：

### ◆ “区域总院+分院”的发展模式，医院集团化复制模式

公司近年的成功扩张和稳步增长在不断验证“区域总院+分院”的发展模式。目前，浙江省内的口腔医院以杭州口腔医院平海院区、城西院区和宁波口腔医院三家总院为中心，加上各自具有管理关系的分院，构成 3 个“总院+分院”的区域医院集群。区域总院平台对医生医疗服务技能、学术地位形成支撑，并在区域内形成品牌影响力，分院作为总院的“护城河”可将品牌影响力快速推开，实现医疗资源的优化及患者就诊便捷，在较短时间内积累客户资源、获取市场份额。

对标 HCA，公司对内总结经验的同时学习国内外优秀医疗机构管理模式，研究和借鉴其解决问题的方法，坚持“区域总院+分院”模式，每个区域专科医院总院争取在当地成为规模、水平均领先的医院。这种模式，较大程度抵御了口腔医疗独特的手工业性质带来的管理和扩张的风险，使得口腔医院区域集团可以成为一种商业模式。“区域总院+分院”的发展模式以及区域医院集团化的复制模式仍然是公司今后主要的发展方向。

### ◆ 团队诊疗模式

团队模式借鉴著名的梅奥团队模式和阿米巴经营模式的理念精髓，以患者服务至上为核心价值观。团队诊疗模式既有以患者为中心的多学科医生团队模式，也有同专业高中低年资医生组成的专科团队。团队模式是解决医生资源缺乏的关键点。

杭州城西医院人均效率明显高于其他院区，就是因为采取了团队模式。城西团队模式通过把医生资源进行重新组合，组成跨学科团队，给客户一站式治疗方案，从而提高每位医生的人均效率，我们把这种团队模式称之为横向团队模式。公司发展还需要纵向团队模式。公司采取总院+分院模式，总院专家医生以纵向团队模式支持分院发展。分院主要做好基础管理和基础治疗，之后为医生团队提供服务。

我们希望通过团队模式，让医生的个人产值能够迅速提高到千万以上。把每位医生当作一个公司去规划，建立横向团队和纵向团队，以医生作为核心生产力来配置资源。通过团队模式优化诊疗流程、促进医生培育与学科建设、激发员工创造性与活力、提升患者就诊满意度，将会释放

巨大的价值。

团队模式 2.0 致力于追求梅奥式动态团队模式，以患者为中心，为每一位患者量身定制医疗服务团队，汇集不同专科领域的医生团队为每一位患者提供医护服务，为患者提供服务的不仅是一位医生，而是“整个组织”。为患者治疗的初诊医师负责与院内其他医生和护士协商沟通，确定诊断结果并制定治疗方案。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2019年	2018年	本年比上年 增减(%)	2017年
总资产	2,659,796,439.52	2,132,691,687.02	24.72	1,794,532,319.05
营业收入	1,894,218,317.34	1,546,043,486.35	22.52	1,179,727,843.01
归属于上市公司股东的净利润	463,073,018.65	332,092,898.42	39.44	216,574,727.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	453,153,425.68	326,953,777.64	38.60	212,920,593.45
归属于上市公司股东的净资产	1,785,441,698.82	1,315,208,572.85	35.75	992,569,273.83
经营活动产生的现金流量净额	647,843,745.11	469,415,593.60	38.01	346,553,967.15
基本每股收益（元/股）	1.44	1.04	38.46	0.68
稀释每股收益（元/股）	1.44	1.04	38.46	0.68
加权平均净资产收益率（%）	29.87	28.66	增加1.21个百分点	23.39

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	394,096,652.33	452,738,811.25	573,889,634.77	473,493,218.99
归属于上市公司股东的净利润	94,705,133.21	113,072,618.70	191,891,157.90	63,404,108.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	92,891,001.17	110,914,300.68	188,872,364.16	60,475,759.67
经营活动产生的现金流量净额	115,206,228.57	143,013,938.13	231,569,520.10	158,054,058.31

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股本及股东情况

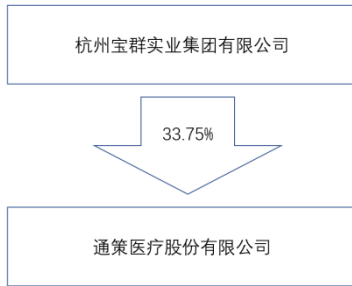
##### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					25,853		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					20,369		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
杭州宝群实业集团有限公司	0	108,232,000	33.75	0	质押	59,830,000	境内非国 有法人
鲍正梁	0	24,164,000	7.54	0	质押	7,000,000	境内自然 人
香港中央结算有限公司	6,524,528	8,402,071	2.62	0	无		境外法人
中国建设银行股份有限公司 —兴全社会责任混合型证券 投资基金	4,138,880	5,026,435	1.57	0	无		其他
深圳市新智达投资管理有限 公司—新智达成长一号基金	342,568	3,652,568	1.14	0	无		其他
全国社保基金四零六组合	3,456,309	3,456,309	1.08	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司 —银华富裕主题混合型证券 投资基金	3,349,908	3,349,908	1.04	0	无		其他
交通银行股份有限公司—博 时新兴成长混合型证券投资 基金	-1,946,087	2,753,945	0.86	0	无		其他
中国工商银行—广发聚丰混 合型证券投资基金	2,650,000	2,650,000	0.83	0	无		其他
中国建设银行股份有限公司 —汇添富创新医药主题混合 型证券投资基金	1,422,811	2,596,985	0.81	0	无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		/					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		/					

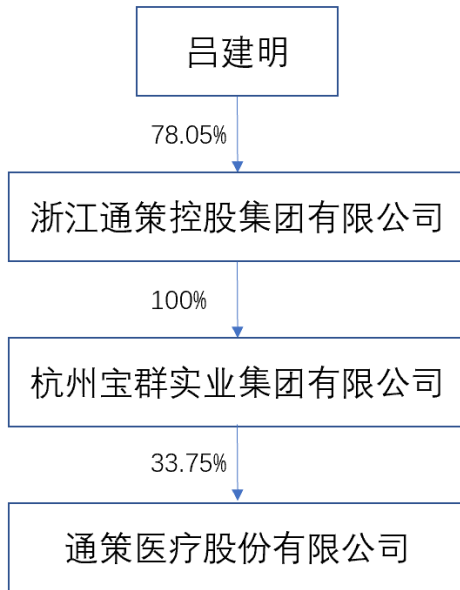
##### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 报告期内主要经营情况

2019 年，公司实现总营业收入 1,894,218,317.34 元，比去年同期增长 22.52%；实现归属于上市公司股东的净利润 463,073,018.65 元，同比增长 39.44%，实现基本每股收益 1.44 元/股，同比增长 38.46%。

#### 2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

#### 3 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2017 年 3 月 31 日分别发布了《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量(2017 年修订)》(财会[2017]7 号)、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移(2017 年修订)》(财会[2017]8 号)、《企业会计准则第 24 号——套期会计(2017 年修订)》(财会[2017]9 号),于 2017 年 5 月 2 日发布了《企业会计准则第 37 号——金融工具列报(2017 年修订)》(财会[2017]14 号)(上述准则以下统称“新金融工具准则”),要求境内上市企业自 2019 年 1 月 1 日起执行新金融工具准则。	本次变更经公司八届十二次董事会审议通过。	[注 1]
财务报表格式要求变化	本次变更经公司八届十二次董事会审议通过。	[注 2]

[注 1]新金融工具准则改变了原准则下金融资产的分类和计量方式,将金融资产分为三类:按摊余成本计量、按公允价值计量且其变动计入其他综合收益、按公允价值计量且其变动计入当期损益。本公司考虑金融资产的合同现金流量特征和自身管理金融资产的业务模式进行上述分类。权益类投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益,但对非交易性权益类投资,在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益,该等金融资产终止确认时累计利得或损失从其他综合收益转入留存收益,不计入当期损益。

新金融工具准则将金融资产减值计量由原准则下的“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”,适用于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同。

本公司按照新金融工具准则的相关规定,对比较期间财务报表不予调整,首次执行日执行新准则与原准则的差异追溯调整本报告期初留存收益或其他综合收益。调整情况详见本报告“十一、财务报告(五)重要会计政策及会计估计:44 重要会计政策和会计估计的变更(3)、(4)”之说明。

[注 2]财政部于 2019 年 4 月 30 日发布《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6 号,以下简称“2019 年新修订的财务报表格式”)。2019 年新修订的财务报表格式将“应收票据及应收账款”项目拆分为“应收票据”和“应收账款”两个项目列报,将“应付票据及应付账款”项目拆分为“应付票据”和“应付账款”两个项目列报;增加对仅执行新金融工具准则对报表项目的调整要求:补充“研发费用”核算范围,明确“研发费用”项目还包括计

入管理费用的自行开发无形资产的摊销；“营业外收入”和“营业外支出”项目中删除债务重组利得和损失。此外，在新金融工具准则下，“应收利息”、“应付利息”仅反映相关金融工具已到期可收取但于资产负债表日尚未收到的利息，基于实际利率法计提的金融工具的利息应包含在相应金融工具的账面余额中。

本公司按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》等相关规定，对上述会计政策变更进行追溯调整，其中对仅适用新金融工具准则的会计政策变更追溯调整至 2019 年期初数，对其他会计政策变更重新表述可比期间财务报表。对于上述报表格式变更中简单合并与拆分的财务报表项目，本公司已在财务报表中直接进行了调整，不再专门列示重分类调整情况。

#### 5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

#### 6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司 2019 年度纳入合并范围的子公司共 54 家，详见本报告“九、在其他主体中的权益”之说明。与上年度相比，本公司本年度合并范围增加 15 家，详见本报告“八、合并范围的变更”之说明。